



**SAULT COLLEGE
BUSINESSPLAN 2013/14**

Contents

- 2 Introduction
- 2 Our Vision, Mission and Values
- 2 Strategic Plan 2010-2015
- 3 Outcome 1: Enhancing Our Programs
- 14 Outcome 2: Investing in Our People
- 20 Outcome 3: Connecting with Our Community Partners
- 24 Outcome 4: Building a New College (Place)
- 28 Operating Budget
- 33 Glossary of Terms

•š o]•Z D vš o , ošZ , μ •ç•š uW }v. v Ÿ o]šÇU œ o •• ••u vš v šœ šu vš %o o	œZ jœ ÁI A]œ]œPvP •ç•š u œš()œu]œUšZ š •I•W }%o šU u}](çU v v œX š {œu•X	šy u%šo œužš {œu•U šœ] o v Á
•• •• v Á o}‰ }μv• oo]v u šZ} •W]v]Á] μ oU •u oo	Pd šœ ÁšZvš}μv• oo}œ•l Pœ}μ‰œPX šœ šu vš u šZ} •X Á oμ Ÿ}v (œ}u }v•μu œ• }	%o}çŸžµøµøœs•œ Á] Á Á]šZ •š + šZ •œ Á] •X
/u‰œ}Á }uuμv] Ÿ}v Á]šZ ••]vP K^ WU • Z}o œ•Z]‰o•}uμ μv]œŸvœ]]u‰œš vš }v{œu Ÿ}v μŸo]i]vP š Zv}o}PçX	•šμÁ œš‰ v 8] vš u šZ} }(v š} }o'('iμ ••]vP K^ WU • Z}o œ•Z]‰ Ÿ}v 0 ` 0 ðP Á šZ}Hà5€ vP m u	

OUTCOME 1 } v Y v μ

ENHANCING OUR PROGRAMS

t Á]oo }+ OE AE %o Ÿ}v o %o OE }P OE u• š} }μOE •šμ vš• š} OE .. v OE •%o }v š}]v μ•š
t Z Á] v Ÿ. vμu OE } (Ÿ}v •š %o• š} OE Á]š o]i }μOE AE]• Ÿv P %o OE }P OE u• v]v Ÿ
}oo P • •šr]vr o .. ({OE šZ %o OE }P OE u• Á} + OE X
/v šZ ({oo}Á]v P Á ç•U Á Á]oo •šOE }Á š} u]v š]v OE o Á vš %o OE }P OE u• šZ š .oo]• Ÿ
]v v}Á Ÿ}v v OE G š }μOE OE P}]v o μv]μ v ••X

À o } %o %o ØE } •• š} v • µ ØE ØE } µ u v š U µ]š v	& ØE µ P ØE } u %o ØE Ý P •• µ v %o ØE } P ØE X • ØE µ %o š] Ý } v } () µ ØE • • } ØE š Z W ØE ØP ØE } u } (ØE u š • %o ØE } P ØE } µ ØE • • X } µ u v š • š %o • š I v U µ ØE ØE v š o Ç] v } ØE u o o Ç X À o } %o %o ØE } •• š} µ • } o o P r Á] X À o } %o %o } o] Ç } v %o ØE } P ØE u µ %o š • v µ ØE ØE] µ o µ u Z v P • X	ØE ØE I v š Á Z } µ ØE • ØE µ v + š l u] v Á] š Z š Z K o ØE v] v P } µ š } u • X µ ØE ØE v š o Ç
À o } %o %o ØE } •• š} + Ý À } v š v š } () µ ØE • } µ š o] v • š } u š } o o P v • Ç • š u • š v	& ØE µ ØE } à] š Z ØE } •• () ØE } µ ØE ØP ØE } v š v š } () µ ØE v } µ ØE] v } µ ØE • } µ š o] v Á] š Z ØE ØZ } () µ • } v } u u µ v] W ØE } P ØE u > ØE v] v P K µ \$ } u • X	ØE II à] øjrsé \$ v a P Sault College have ØE II à] øjrsé \$ v a P Sault College have ØE II à] øjrsé \$ v a P Sault College have ØE II à] øjrsé \$ v a P Sault College have
À o } %o µ ØE ØE] µ o µ u v %o ØE } P ØE } à] ØE ØE } à] v š } ØE Z v ØE • } µ ØE %o P () ØE (µ o š Ç } v µ o š ØE } v š ØE v š X	P & v µ š ØS) ØE u š } µ • } (ØE • } µ ØE • () ØE µ ØE ØE] µ o µ u v %o ØE } P ØE u] u %o ØE } à u v š • X	P & v µ š ØS) ØE u š } µ • } (ØE • } µ ØE • () ØE µ ØE ØE] µ o µ u v %o ØE } P ØE u] u %o ØE } à u v š • X
Z] À • µ ••(µ o ØE • µ o š • (ØE } u W Y W %o ØE Ý • (ØE } v š Á } ØE I v (ØE } u } š Z ØE } o o P • X	u ^ µ ØE Z • (µ P ØE • µ o š • (ØE } u W Y W K ØE]) X W ØE } o o P ° üA W ØE } o Ñ o ° þ ž Á	u ^ µ ØE Z • (µ P ØE • µ o š • (ØE } u W Y W K ØE]) X W ØE } o o P ° üA W ØE } o Ñ o ° þ ž Á

W ØE } o' o

W ØE } g o

W ØE } o Ñ o ° ð YV x @

ØEP M à %o € P s 9 s p • D P O Z |

OUTCOME 1 } v Ÿ v μ

ENHANCING OUR PROGRAMS

t Á]oo }+ OE AE %o Ÿ}v o %o OE }P OE u• š} }μOE •šμ vš• š} OE •• v OE •%o }v š}]v μ•št
 t Z Á] v Ÿ. vμu OE } (Ÿ}v •š %o• š} OE Á]š o]i }μOE AE]• ŸvP %o OE }P OE u• v]vš
 }oo P • •šr]vr o •• ()OE šZ %o OE }P OE u• Á }+ OE X
 /v šZ {oo}Á]vP Á Ç•U Á Á]oo •šOE]À š} u]vš]v OE o À vš %o OE }P OE u• šZ š .oo]• Ÿ
]vv}À Ÿ}v v OE G š }μOE OE P]}v o μv]μ v ••X

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT
/v OE • •šμ vš • Ÿ•(Ÿ}v X	}v Ÿv μ š} Z}•š •šμ vš }μ%W / • Ÿ•(Ÿ}v • }OE • /v OE • OE •%o }v• OE š š} P OE Z μEš }vμ• P OE }μ%o () μošCx u%o o}Ç OE • Ÿ•(Ÿ}v X	(}u%o AP)OE }μ%W / • Ÿ•(Ÿ}v • }OE • OE Z μEš }vμ• P OE }μ%o () μošCx ••]•š (μošCx š} • š •šOE š P] • ()OE %o OE }P OE u]u%o OE }À u vš• ÁZ OE %o %o OE }%o OE] š X }u u μv] š š} P OE μ ŸvP •šμ vš• Š} AE %o š š} }vš š Ç šZ]OE %o OE š Ç %o %o OE }AE]u š oC •]AE u}všZ• L OE }u%o ŸvP %o OE }P OE u X ~Z P]•šOE OE [• K8 • v•μOE μ%o rš}r š •šμ všIP OE μ š }vš š]v(}OE u Ÿ}v]• }v :o X t}OE I Á]šZ u%o o}Çu vš ^ OE À] • %o OE šu vš š} }u u μv] š š}]v μ•šOE Ç %o OE šv OE • v u%o o}Ç OE • šZ]u%o OE š v } (šZ <W/ •μOE À Ç• t Á À o μ šZ]OE () IX
o]Pv À] Ÿ}v %o OE }P OE u OE šOE]v]vP OE μ]OE u vš•X	•μDE o, %A]šZ }G]PZ Ÿ}v• u }/u%o OE }À •šμ vš }u%o o Ÿ}v %o OE] š G]PZ Ÿ]v•šOE μ š}OE v]OE OE L u]vš v v •š +X E μu OE • • }v v OE }ou vš %o OE }i Ÿ}v• v À]o o]OE OE L Z]OE v š OE]v šZ %o %o OE }%o OE] š •š +X	Y}v Ÿ
> μv Z v Á]P]š o &]ou WOE }Zμ OE }M] Ÿ%o OE }μP OE Š u X	^šμ vš• v OE }o o]v %o OE }P OE u	
Z Á] Á o šOE] o WOE }P OE u	•hš} OE ŠI !(}OE OE OE] μo μu OE Z Á] Ÿ}w } (•šμ vš•]•]v OE • }%o %o }OE š μv Ÿ}jwPX]v OE •
Æ u]v (•]]o]šC } (%o OE }À]]v Pμ •%o %k} DE Š μ Á]šC , μu	OE μ }ovš •P XOE }o o]v %o OE }P OE u	
{)OE]À]o vP]v OE }vP d Zv]]v P OE • š} }u%o o OE ~]À]o vP]v OE]vP d Zv}o }P ÇU Á v]%o o }u %o OE šv OE •Z]‰ Á]šZ , μu OE	•]v }o o P X	
> μv Z .OE•š (oo]vš I } (D vP]v • OE Ÿ. š %o OE }P OE u	OE]vOE μ Ÿ •šμ o o š•X XW OE %o OE μ OE OE] μo μu š Z]vP •š +X	^šμ vš• v OE }o o]v %o OE }P OE u

<p>Æ‰ v %o }š v Ÿ o %o œ }•‰o œ œ µ]š u vš v À œ Ÿ•]v P ~}µ š•] }{ ^^DI o P } u ^hM 0 D D 7d5€ UM@ õ š</p>	<p>• (} œ }œ]P]v o vá œ v Áà À Ð c ov (q œ]T</p>	<p>â •À }•‰P @ lv € P @ ð•</p>

/ v Á • Ÿ v P] v } μ ØE W } %o O ~ ^ Š μ v Š

Outcome 2

^ μoš }oo P [• u}•š Á oμ ØE •}μØE]• }μØE %o }%o o X t ØE }Pv]ì šZ v š} vP P
+ }ØE š•](Á ØE š} •μ]v }u]vP %o ØE r u]v vš %o }•šr• }v ØE Ç]v•ŸšμŸ)vX
Ç ØE ••]vP ØE ØE] ØE• šZ š u]PZš]u%o ••šμ vš• (ØE}u o ØEv]vP U Ç •š o]•Z]vP
] •U v šZ ØE}μPZ ØE ŸvP • (v]v•%o]ØE]vP •%o š} v }μØE P v Á Á Ç• }(o ØE
v]v oμ•]Á v Á]ØE]v u vš (}ØE oo]v šZ (}oo}Á]vP Á Ç•W

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT
μ]o }v u%o o}Ç •š ØE v šZ •Z ØE]vP }(•š %o ØE šZ }oo P v šZ ØE } • š}ØEX	PvšZØE ŸZ%o}šPzv %o ØE}À]v Ÿ•μØEÁ]šZ]W]•šØE ŸÀ •š +μØE]•%o }w ••]•š ØE }oo P •X šØE quo•Ÿ}ØE ••]•š v (ØE}u ••]•š ØE }oo P •X tZ v A o)%o]vP %o }o]]•I %o ØE Ÿ •U v •μØE uμoY%o o }oo P • ØE }v•μoš X	ß o }u]ØE}uX }oo P u%o o}Ç ØE s]•]•š ØE }oo P • š} •Z ØE ••š %o ØE Ÿ •]v I Ç •š ØE š P] ØE •X ^}o]]š •š + (I }v šZ A o)%o u vš } (%o }o]]• &v %o ØE (ØE}u •š + šZ ØE }μPZ •μØE À Ç š} •Z ØE Á]šZ ØE }
Z }Pv]ì v ØE Á ØE •š v %o %o ØE } Z • šZ š }%o o ØEv]vP v }oo P ØE	+ ØE ØS]v Á }ØE vZ v ŸØE]ì}Pvš]W}vS%o }o]]•X •}μØE]vX]vP •••]vZ o Á]šZ Z lo]•š } (] • %o ØE • vš X• & μØE šZ ØE •μ%o %o } ØE š } (šZ]• šZ ØE }μPZ •μ%o %o } ØE š } (ØE}u ,Z X	AEW}ŸjØA (I (ØE}u u •š +X {}ØE u v P ØE• ØE]vZ u Zv š•X & μØE šZ ØE •μ%o %o } ØE š } (šZ]• šZ ØE }μPZ
À o)%o v]u%o o u vš • À oμ ŸÀ %o ØE } ••• • šZ }oo P •š + v šZ }oo vš ØE]ØE Ÿ}vX	Q/•us%o u Ÿu vš & μošÇ W ØE (& ØE u vI (ØE}u •š +U šZ ØE }μPZ •μØE À š} •%o %o } ØE š• v o •• ØE }μØE Á]W]š•Xu u Zv š•X }oo P }[G •AE]•ŸvšP W • (ØE ^ μ%o %o } ØE š ^ š +I u]v]•š ØE Ÿ}vX	v P ØE• v
o]Pv v Á o)%o u%o o (μ o]. Ÿ}v• Á]šZ AE]•Ÿ À o)%o]vP %o ØE }P ØE u• v Ÿ]%o ŸvP v ØE •%o }v]v %o ØE }P ØE u v μØE ØE	çZ š} o]]• Á]šZ >d }v vP •]v š} ØE Á] Á u]v]uμu šZ ØE }μPZ Ÿ}v• } μu vš X]vP š} Z vP • μoÀ uox%o š ØE]v]vP %o o v ØE ØE μ]u vš + } ØE š• šZ Dd Y X	& v vμ ØE}u >dI(μoš Ç šZ š ØE Z]W]R P u š• šZ v • } (šZ Á]ØE I(ØE X Dd Y μ%o rš}r š v •Z ØE Á]šZ švG Aß ŠpZ ŸÀ X
	K+ ØE v Á μ•]v •• W ØE ØE Ÿ. š X	Ÿμ%o %o } ØE š •š + %o ØE Ÿ RI à Á } ØE š• „A= - %o š hv š •

OUTCOME 2 } v Ÿ v μ

INVESTING IN OUR PEOPLE (STUDENTS, EMPLOYEES)

^ μοš }oo P [• u]•š À oμ ΟΕ •}μΟΕ]• }μΟΕ %o }%o o X t ΟΕ }Pv]ì šZ v š} vP P
+}ΟΕš•](Á ΟΕ š} •μ]v }u)vP %o ΟΕ r u)v vš %o }•šr• }v ΟΕç]v•ÝšμÝ}vX
ç ΟΕ •}vP ΟΕ ΟΕ] ΟΕ• šZ š u]PZš]u%o •šμ vš• (ΟΕ)u o ΟEv]vPU ç •š o]Z]vP
] •U v šZ ΟΕ}μPZ ΟΕ ÝvP • (v]v•%o]ΟΕ]vP •%o š} v }μΟΕ P v Á Á ç• } (o ΟΕ
v]v oμ•]À vÀ ΟΕ}vu vš {)ΟΕ oo]v šZ {)oo Á]vP Á ç•W

dŒ]v >] œ œ ç š o} Pµ]v B eš Pµ]wPv• Á + œ œ u š Z} • r Z •} µœ • œ]‰ Ÿ}tv o}vl]vP]vš} šœ]v • ~Z •X Á]š Z o} o o] œ œ] • X]w%œ œ‰ }vš o} Pµ]vP v]y(P u}‰ Ÿœ y•o ()œ v]u‰ o u vš X š Á]oo Z]u‰ š •šµ vši(uošç • œ Z]o]šç‰ }•] ŸÀ oÇiv P À	• œ z • L œ z]• š œ u]v](
	Z ub[R] šœ R Õ P• a ` t l<]'0 šÀ •]s° D‰ P , ! Z œ , ! Z], à @ ð R ! P 2 C]' à 5€0š} • a €µ@ 0 , !	t,M } u‰ • š

OUTCOME 2 } v Ÿ v μ

INVESTING IN OUR PEOPLE (STUDENTS, EMPLOYEES)

^ μoš }oo P [• u}•š À oμ Ø •}μØ]• }μØ %o }%o o X t Ø }Pv]ì šZ v š} vP P
+}Øs•](Á Ø š} •μ]v }u]vP %o Ø r u]v vš %o }•šr• }v ØÇ]v•ŸšμŸ}vX
Ç Ø ••]vP Ø Ø] Ø• šZ š u]PZš]u%o •šμ vš• (Ø}u o Øv]vP U Ç •š o)•Z]vP

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT
/v Ø •]vš Øv Ÿ}v o Ø /v Ø Ø]šv Øvš Ø •šu vš v Ø A]Ø • Á]šZ uμo Ø%o o]v oμ]vP Ø Øμ]šu všU %o Øs v Ø•Z]‰•U Ø%o Ø• vš ØA •U v ^> %o Øs v Ø•X	}μv Ø •Z]vš Øv Ÿ}v o Ø%o ØXØ} Z •U]vš Øv Ÿ}v o Ø%o Ø•Z]‰•U Ø%o Ø• vš ØA •U v ^>	v Ø}ou vš Ø
{u %o %o Ø}À ({Ø}^W W%o%ø Øs ØÀ]Ø X W Øs v Ø• W Ø}P Ø u• Á]šZ]Øi v•Z]‰ v /u]P Ø Ø}v v X	Z]‰s }({ %o %o Ø}À o Ø Øμ]šu vš (Ø}u /v]	v]v Ø • v v Z]v X
À o}‰ iřç Ø /vš Øv Ÿ}v o Ø /v Ø Ø]šv Øvš Ø •šu v(X I •}o]šWμ}À]ØZ %o o v X %o •š ií u}všZ•U o}vP Á]šZ o ••}v• o Øv U š} À o}‰ o Øv Ør vš Ø%o o v]v oμ]vP Ø Øμ]šu všU •šμ Ø} U]vš Øv Ÿ}v o s Ø]vP Á o}‰ u všU s X	iííð W %o o v	
/v Ø • •š +]vš Øe μoš μ Ø Øo s Á Ø v u%o o u vš /všt)ØØvI•Ø}‰o l• %o Øs }({ iííð W %o o v v μv Ø•š v]vP ~]v %o]vš Øv Ÿ}v o]ì Ÿ}v X	Ø]‰o ØE]Øv d(ØØE)v]vP %o Ø}({ ••}]v o Á o}‰ u vš }‰o }Øs μv]Ø •X	P Ø Ø}š } jvA]š Ÿ}v
À o}‰]v]š}Ø•š}u šZ P Ø e š} ÁZ] Z ^ μ Ø Ø}qu‰P Á]šZ •šμ vš•U ({•š Ø•]vA]š Ÿ}v o μ P Ø e š} ÁZ] Z ^ μoš v u Ø •]À Ø•]šC U]v oμ•}]v X	•μØμ š •μØÀ Ø• v Z}o /Ø}μš}Ø• Á]oo u •μØ ÁZ]+Z všZ ({oo Á]vP Ø Ø}wmu w]šCZ u u Ø•X o o ÁP o}‰o Ø%o }o]]•U %o Ø} •μØ‰ø} Øv ŸA }({]À Ø• %dØs ØY v• šZ s •μ%o %o }Ø s inclusive ØvšØØheptsñ: š} v ‘μš o U (]Øe v iμ•š f} o W P %o o]v }Øe v Á]šZ }μØ u]••}]v Ø Ø}f ØØø}v v À oμ •X f Programs f Policies f Processes	P Ø Ø}š } jvA]š Ÿ}v

{v Ŷ v μ š} u š Á]š Z • š μ v š •]v		

&μοο %οο }Ç u vš } ()	v šμŷš v Á • œÀ œ vÀ]œ } v u vš X œu‰)o vš vX v p ða??• ð à F,Q 0^V š•X	

} v v Ÿ v P Á] š Z } µ Ø } u u µ v] š Ç W

Outcome 3

d Z •µ %o %o } Ø š } (} µ Ø %o Ø š v Ø•U]v µ•š Ø Ç v } u u µ v]Ÿ •]• •• v Ÿ o š } } µ Ø •µ •• /v } µ v š o •• Á Ç•U š Z •µ %o %o } Ø š U v P P u v š v •š Ø v P š Z } (%o Ø š v Ø• Á]oo P µ] µ Ø Ø] µ o µ u v %o Ø } P Ø u u]v P U Ø š .v v] o } %o %o } Ø š µ v]Ÿ • (} Ø Á v]v P µ Ÿ } v %o o u v š } (•š µ v š •X
Ç } oo } Ø Ÿ v P Á] š Z u u Ø• } (š Z } u u µ v]š Ç v]v µ•š Ø Ç U Ç • I]v P } µ s š Z]Ø P]v š } š Z]Ø AE %o Ø Ÿ • v Ç o]•š v]v P v Ø •%o } v]v P š } š Z]Ø v •U Á Á]oo]v Ø (} oo } Á]v P Á Ç• š Z š u © Ø X

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT

µ]o u v]vP(µo œ o Ÿ)v•Z]‰• Á]šZ }u u µ v]šÇ‰œ š v œ•X		

W μŒ•μ v Á‰ œšv œ•z]‰ }‰‰ }œšμv] Ÿ •	

OUTCOME 3 } v Ÿ v μ

CONNECTING WITH OUR COMMUNITY PARTNERS

d Z • μ %o %o } OE š } () μ OE %o OE š v OE • U] v μ • š OE Ç v } uuuv] Ÿ •] • • v Ÿ o š } } μ OE • μ • • š } P OE } Á X / v } μ v š o • • Á Ç • U š Z • μ %o %o } OE š U v P P u v š v • • š OE v P š Z } (%o OE š v OE • Á OE o Á v Ç } () μ OE μ OE OE] μ o μ u v %o OE } P OE uu] v P U OE • • Á Á } P • I ENjm019A015A000301Text<Dt<

μ] o] v P E Á } oo P ~ W o • W

Outcome 4

G

^μ ••(μο o μv Z)(v Å ^μ‰šZ} OEš v •μ‰ OEÀ]• }‰ v` `` ĐÀ O ` -? ABR p5€ t o ov •• (]o]š Ç X		

THE SAULT COLLEGE OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY
 h' d WZ ^ Ed d / KE s i i i i i i i i i i i i
 ~] v š Z } μ • v • } (} oo œ • •

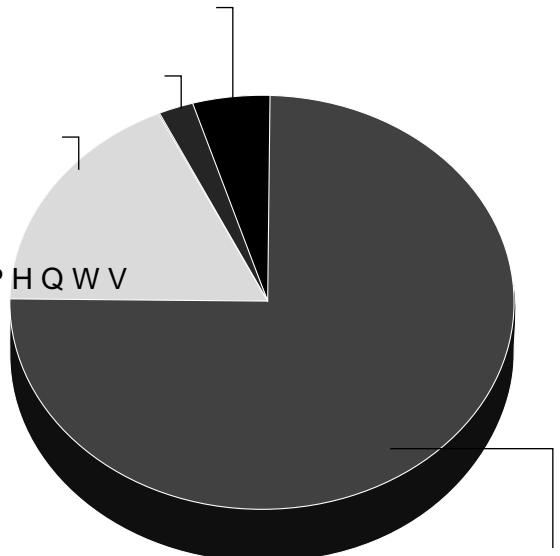
Year ended March 31

Cash Based		
	\$ SSURYHG	% X G J H W
Enrolments	2,555	2,645
Revenue:		
* UDQWV DQG UHLPEXUVHPHQWV 7XLWLRQ IHVV \$QFLOODU\ RSHUDWLRQV 2WKHU		
Expenses		
6DODULHV DQG EHQHÀWV ,QVWUXFWLRQDO VXSSOLHV &RQWUDFWHG VHUYLFHV 8WLOLWLHV PDLQWHQDQFH DQG WD[HV ,QWHUHVW DQG EDQN FKDUJHV 7UDYHO DQG SURIHVVLRQDO GHYHORSPHQW 7UDLQLQJ VXEVLGLHV DQG DOORZDQFHV 6XSSOLHV DQG RWKHU H[SHQVHV		
	48,473	49,494
Excess of revenue over expenses	(1,391)	(988)

SAULTCOLLEGBUDGETPRESENTATION 2013/14 BUDGETREVENUE

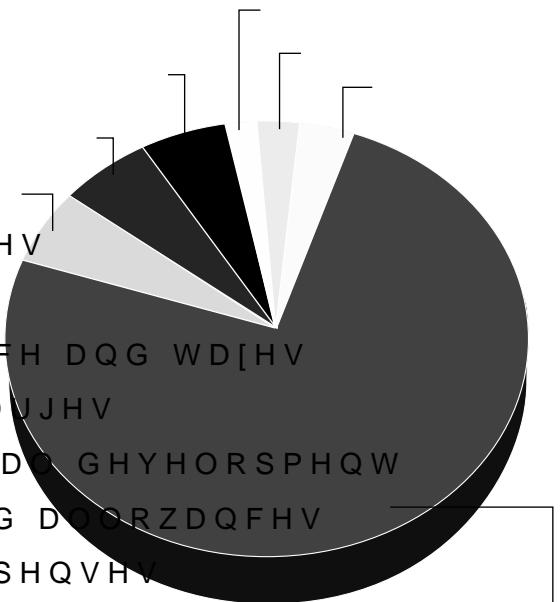
Year ended March 31

* UDQWV DQG UHLPEXUVPHQWV
7XLWLRQ IHHV
\$QFLOODU\ RSHUDWLRQV
2WKHU



2013/14 BUDGETEXPENSE

6DODULHV DQG EHQHÀWV
, QVWUXFWLRQDO VXSSOLHV
&RQWUDFWHG VHUYLFHV
8WLOLWLHV PDLQWHQDQFH DQG WD[HV
, QWHUHVW DQG EDQN FKDNJHV
7UDYHO DQG SURIHVVLRQDO GHYHORSPHQW
7UDLQLQJ VXEVLGLHV DQG DOORZDQFHV
6XSSOLHV DQG RWKHU H[SHQVHV



THE SAULT COLLEGE OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY
 h' d WZ ^ Ed d / KE s i i i l i i ð
 ~] v š Z } μ • v • } (} oo œ • •

Cash Based

	\$ S S U R Y H G	% X G J H W
Enrolments	2,555	2,645
Grants and reimbursements:		
2SHUDWLQJ *UDQW		
*HQHUDO 3XUSRVH		
6SHFLDO 3XUSRVH		
\$SSUHQWL FH WUDLQLQJ		
2QWDULR WUDLQLQJ VWUDWHJLHV		
2WKHU		
	34,083	34,078
Tuition fees:		
)XOO WLPH SRVW VHFRQGDU\		
2WKHU		
	9,426	9,909
Ancillary operations		
Other:		
&RQWUDFW HGXFDWLRQDO VHUYLFH pÀ @ ð 0 ` € P • f i-6 ð ð 0 ` € P • f i-6 ð ð 0 ` € P 6 ð		
0`pP@p€ À€`		
34,083	34,083	

[^] h > d K >> ' h ' d W Z ^ E d d / K E s ï ï ï l ï ï ï ð
EXPENDITURE

$\sim] v \check{s} Z \} \mu \bullet v \bullet \} (\quad) o o \quad \theta E \bullet$

Year ended March 31

	Cash Based	
	\$SSURYHG	%XGJHW
(QUROPHQWV		
6DODULHV DQG %HQHÀWV		
%XLOGLQJ 5HSSDLUV DQG 0DLQWHQDQFH		
&RQWUDFWHG 6HFXULW\ 6HUYL FHV		
&RQWUDFWHG 6HUYL FHV		
(TXLSPHQW 0DLQWHQDQFH DQG 5HSSDLUV		
)LHOG :RUN		
)XUQLWXUH DQG (TXLSPHQW 3XUFKD VHV		
)XUQLWXUH DQG (TXLSPHQW 5HQWDO		
*URXQGV 0DLQWHQDQFH		
,QVWUXFWLRQDO DQG 5HVRXUFH 6XSSOLHV		
,QVXUDQFH		
,QWHUHVW DQG %DQN &KDUJHV		
-DQLWRULDO DQG 0DLQWHQDQFH 6XSSOLHV		
0XQLFLSDO 7D[/HY\		
2IÀFH 6XSSOLHV		
3UHPLVH 5HQWDO		
3URIHVVLRQDO 'HYHORSPHQW		
3URIHVVLRQDO)HHV		
3URPRWLRQ DQG 3XEOLF 5HODWLRQV		
3URYLVLRQ IRU 'RXEWIXO \$FFRXQWV		
6WDII (PSOR\PHQW		
7HOHFRPPXQLFDWLRQV		
7UDLQLQJ 6XEVGLHV DQG \$OORZDQFH V		
7UDYHO DQG &RQIHUHQFH		
8WLOLWLHV		
9HKLFOH ([SHQVH		
	48,473	49,494

' o } ● • ØE Ç } (d ØE u ●

ACCC t ••}] Ÿ}v }(v] v }uuµv]šÇ }o dMTQD t D]v]•šØEÇ }(dØE]v]vPU }oo P • v hv
 ADSB t oP}u]•šØE] š ^ Z} }o } ØE MTQD t D]v]uµu d Z]vP Yµ o]. Ÿ}v• } µu vš
 ALT t u] > ØE•Z]‰ d u NETC t E ŸÀ µ Ÿ}v v dØE]v]vP }µv]o
 AODA t ••]]o]šÇ }{ ØE Kvš ØE] v• Á]šZ INSEB ot] Ÿ]šµØE o ^] v • v vP]v ØE]vP Z • C
 APH t oP}u Wµ o] , ošZ }{ v
 BR t o]v Z]À ØE OSAP t Kvš ØE]} ^šµ vš ••}•š v WØE}PØE u
 CICE t }uuµv]šÇ /vš PØE Ÿ}v dZØE}µPZ }PAC t WØE}PØE µ Ÿ}v u] }ØE]v š}ØE•
 CQ t Z ØEš ØE Yµ o]šÇ /v•Ÿšµš PAst W ØE}{}ØE u v %‰‰ØE]• o•
 CVSt µØEØE] µoµu s o] Ÿ}v ^ ØEÀ] PD t WØE}{}••}v o À o}‰u vš
 CYW t Z]o v z}µšZ t}ØE I ØE %‰ØE}PØE u PQATA t WØE}PØE u Yµ o]šÇ ••µØE v WØE} ••
 D2L t •]ØE š} > ØE v RDA t Z •}µØE • ØE]‰Ÿ}v v ••
 ERP t vš ØE‰ØE]• Z •}µØE Wo vv]vP SBA t ^ Z}o ØE•Z]‰•U µØE• ØE] • v Á ØE •
 ES t u‰o}Çu vš ^}oµŸ}v• SCCAN t ^ µoš }oo P }uuµv]šÇ •• E šÁ}ØE
 E\$ t vPo]•Z • ^ }v > vPµ P SCWI t ^ Z}o }oo P t}ØE I /v]Ÿ ŸÀ
 HR t ,µu v Z •}µØE • SJFYt ^µuu ØE :} • {}ØE z}µšZ
 HSCDSBt ,µØE}v ^µ‰ ØE]}ØE šZ}o]]•šØE] SJSxt Ÿµyu ØEØE] • ^ ØEÀ]
 IT t /v{}ØE u Ÿ}v d Zv}o}PÇ SPP t ^šµ vš W ØEšv ØE• WØE}PØE u
 :u‰] t :} u š Z]vPU %‰ o u vš]v vŸÀ SSM t ^ µoš ^š X D ØE]
 KPI t < Ç W ØE}{}ØE u v /v] š}ØE• SSW t ^}] o ^ ØEÀ] t}ØE I ØE %‰ØE}PØE u
 LAN t >} o ØE E šÁ}ØE I SSW-NSt ^}] o ^ ØEÀ] t}ØE I ØE %‰ØE}PØE u t E Ÿ
 LEED t > ØE•Z]‰]v v ØE PÇ v vÀ]ØE}VPLvš Øv]À]ØE• o •]Pv ()ØE > ØE v]vP
 LMS t > ØE v]vP D v P u vš ^Ç•š u VPA t s] W ØE •] vš u] v Z • ØE Z
 MH t D vš o , ošZ WHMIS t t}ØE I‰o , i ØE }µ• D š ØE] o• /v{}ØE u
 MOU t D u}ØE v µu }(hv ØE•š v]vP WUSC t t}ØE o hv]À ØE•]šÇ ^ ØEÀ] } (v

SAULT
COLLEGE

õõï E } œšZ œv Å vµ
^ µoš ^š X D œ] U KE Wò ð:ï
ÁÁÁX• µoš }oo P X